

ESTRATEGIAS  
PARA REDUCIR

LA INSEGURIDAD  
ALIMENTARIA



Sector Civil y Sector Privado en colaboración

9 / OCTUBRE / 2015

**MEMORIAS**

AULA MAGNA SAN IGNACIO DE LOYOLA

**UNIVERSIDAD IBEROAMERICANA**



“Nosotros venimos de Internados San Juan Bosco, somos una institución que trabaja con niños en situación de abandono y pobreza y palpamos día con día niños con problemas de rezago académico, con problemas de aprendizaje, discriminación escolar y social. Sin embargo, gracias al apoyo de Alimento para Todos y Fundación Lala, tenemos el compromiso y podemos ayudar a nuestra niñez; garantizando día con día una alimentación adecuada y leche diaria a toda nuestra población. Para poder trabajar la corresponsabilidad con nuestro voluntariado en este año hemos instrumentado una medida de sensibilización que llamamos ¿Cuántas veces haces el quehacer en tu casa? Hemos tenido muy buenos resultados.

Nosotros no queremos solo ayudar, sino también formar a nuestros niños y la única manera es profesionalizándonos y midiendo constantemente el impacto logrado para mejorar la vida de nuestra población; por esto, queremos decirles que les tenemos un profundo agradecimiento por todo su apoyo”. ¡Muchas gracias!

**PALABRAS DE ASISTENTE AL COLOQUIO  
9 DE OCTUBRE DE 2015.**



# PRESENTACION

Los esfuerzos que la Sociedad Civil Organizada realiza para implementar estrategias orientadas a la reducción de la inseguridad alimentaria en nuestro país, solo son posibles gracias a los organismos e instancias que colaboramos con este objetivo y confiamos en el trabajo conjunto para poder lograr el bien común.

En éste marco, realizamos al 1er Coloquio:

“Estrategias para reducir la inseguridad alimentaria; Sector Privado y Sector Civil en Colaboración”, el pasado 9 de octubre de 2015 en el aula Magna San Ignacio de Loyola de la Universidad Iberoamericana,

durante el cual se analizaron y reflexionaron experiencias y propuestas innovadoras para propiciar el desarrollo de la población con pobreza en nuestro país a través de importantes agentes clave que enfocan sus esfuerzos en el mejoramiento del bienestar de población en pobreza, a través de la incidencia en el ámbito de la alimentación, desde un enfoque integral y colaborativo.

En este sentido, el Coloquio se planeó, organizó y desarrollo en torno a los siguientes objetivos:

**Difundir** diferentes estrategias del Sector Privado y Civil para resolver la inseguridad alimentaria de la población vulnerable.

**Exponer** buenas prácticas de apoyo alimentario.

**Propiciar** espacios de intercambio para generar alianzas entre sectores.

**Identificar** a los Bancos de Alimentos como una solución al aprovechamiento de alimentos.

**Compartir** y dar a conocer el informe anual de resultados alcanzados durante el año 2014 en Alimento Para Todos I.A.P.

**Difundir** la temática y propuestas que se promueven a través del Día Mundial de la Alimentación.



# PRESENTACION

En este marco, la presente Memoria se ha elaborado con el propósito de dejar constancia de las aportaciones hechas durante el Coloquio, a través de las brillantes ponencias presentadas y conocimientos compartidos por las y los expertos invitados, así como el valioso diálogo suscitado en el Panel realizado durante la segunda parte del evento, enriquecido gracias a las aportaciones, cuestionamientos y diálogo propositivo establecido con los participantes y asistentes.

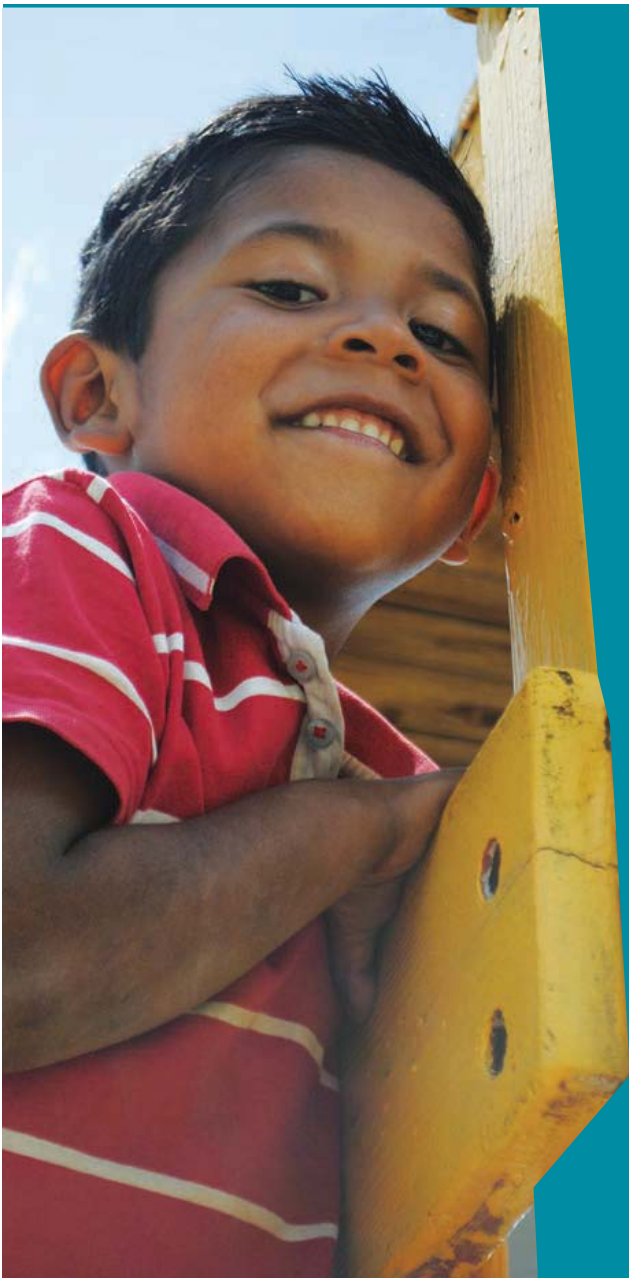
El equipo de Alimento para Todos I.A.P. agradece la entusiasta participación y colaboración de (patrocinadores) que hicieron posible la realización del evento, la hospitalidad de la Universidad Iberoamericana, la generosidad de ponentes y panelistas para compartir sus conocimientos y propuestas, a los asistentes por su participación activa y particularmente a los grupos y organizaciones a quienes brindamos nuestra labor, quiénes representan nuestro principal motivo para mejorar cada día.



**ING. SERGIO BARCELÓ INFANTE DIRECTOR GENERAL, ALIMENTO PARA TODOS I.A.P**



# PROGRAMA



## **Bienvenida**

**MCS Ana Bertha Pérez Lizaur.**

Presidenta Patrona Alimento para Todos I.A.P

## **Plática Introductoria**

**Dra. Mireya Vilar Compte**, Académica del Instituto de Investigación Sobre Desarrollo Sustentable y Equidad Social (IIDSES), Universidad Iberoamericana.

## **La situación nutricia en los niños y su impacto en el desarrollo infantil.**

**Dra. Teresita González de Cosío Martínez**

Directora del Departamento de Salud,  
Universidad Iberoamericana.

## **Fondo Unido como vinculador entre las empresas y OSC.**

**Mtra. Jennifer Morfín**

Directora de Impacto Comunitario y Alianzas Estratégicas  
Fondo Unido de México, United Way México

**Receso. Coffee Break.**

## **Panel “Estrategias para reducir la inseguridad alimentaria; Sector Privado y Sector Civil en Colaboración”**

**Lic. Jorge Contreras Santiago**, Nacional Monte de Piedad I.A.P.

**Lic. Gisela Noble Colín**, Fundación Walmart de México A.C.

**Lic. Francis Pérez Arróniz**, Nestlé de México.

**Ing. José de Jesús Berlanga de la Peña**, Fundación LALA A.C.

Moderador: **MCS Ana Bertha Pérez Lizaur.**

## **Cierre y despedida**

**Ing. Sergio Barceló Infante.**



# BIENVENIDA



**M.C.S. ANA BERTHA  
PÉREZ LIZAUUR, N.C.  
PRESIDENTA PATRONA  
APT IAP**

Nació en la ciudad de México y es egresada de la Licenciatura en Nutrición y Ciencia de los Alimentos por la Universidad Iberoamericana. Realizó la Maestría en Ciencias de la Salud por la Universidad Autónoma del Estado de México. Es miembro de la Sociedad de Nutriología, de la Sociedad Latinoamericana de Nutrición, de la Asociación de Endocrinología y Nutrición y de la Academy of Nutrition and Dietetics. Fue Presidenta del Colegio Mexicano de Nutriólogos en el periodo 2005-2006 y del Consejo Nacional para la Calidad de Programas Educativos en Nutriología A.C. de 2006 a 2008.

Entre sus publicaciones más destacadas se encuentran los libros “Dietas Normales y Terapéuticas”, “Nutriología Médica” y “Sistema Mexicano de Alimentos Equivalentes”, publicados por Editorial Panamericana y Editorial Prensa Médica. Cuenta con aproximadamente más de 100 artículos en revistas indizadas y de divulgación.

Desde 1976 es profesora de la Licenciatura en Nutrición de la Universidad Iberoamericana, ha sido Presidenta de Nutrición de Comunidad AC, presidenta de Familia Educadora en la Fe, Vocal de Fomento de Nutrición y Salud AC, vocal de Fundación Campo y Salud (5xDía), asesor de Comedores Santa María A.C., así como integrante del Comité Evaluador del Comité de Salud de los CIEES, de Educación en Nutrición para Proyectos de Investigación de la AMMFEN, del Instituto de Salud y Nutrición.

Ha impartido más de 160 conferencias sobre temas selectos de nutrición en diversas universidades de todo el país. Ha sido asesora de nutrición para diversas instituciones, como FAO, DIF Estado de México, fue Directora del Departamento de Salud de la Universidad Iberoamericana Ciudad de México. Actualmente es Directora de la Dirección de Posgrado de la Universidad Iberoamericana Ciudad de México y socia de Ogali-Consultoría en Nutrición S.C.

**Entre sus  
publicaciones  
más destacadas  
se encuentran  
los libros “Dietas  
Normales y  
Terapéuticas”,  
“Nutriología  
Médica” y “Sistema  
Mexicano de  
Alimentos  
Equivalentes”.**





**“POBRES SON AQUELLAS PERSONAS PARA QUIENES  
LA VIDA ES UNA CARGA PESADA”.**

**JOHN SOBRINO**

Nuestra Presidenta Patrona Ana Bertha Pérez Lizaur, inicia las actividades del Primer Coloquio **“Estrategias para reducir la Inseguridad Alimentaria; Sector Privado y Sector Civil en Colaboración”**, dando la bienvenida a todas y todos los presentes, agradeciendo su participación y resaltando el contexto en que APT realiza su labor, logros alcanzados y las alianzas estratégicas que han hecho posible trabajar por el bien común.

En este sentido APT desempeña su labor para recuperar alimento digno que es distribuirlo a Instituciones y Grupos Organizados en condiciones de inseguridad alimentaria, a través del Programa de Atención Alimentaria que

contribuye en un equilibrio nutricional y desarrollo social de sus beneficiarios cuyo perfil se caracterizó en 2014 donde un 80% de las familias atendidas no contaban con ingresos suficiente para adquirir la canasta básica, el 60% en condiciones de inseguridad alimentaria antes de ser atendidos por nuestro programa de atención, logrando reducirla a casi un 40% en menos de un año de intervención, lo cual representa el logro e impacto resultante de la intervención realizada en conjunto con la población atendida.

Destacan así mismo entre los principales resultados alcanzados, lograr una cobertura geográfica que incluye a las 16 Delegaciones del D.F., 25 Municipios ubicados en los estados de México, Morelos, Puebla, Tlaxcala y Guerrero, un promedio de 28,100 beneficiarios mensuales a quienes se distribuyeron 8,638 toneladas de alimento recuperado y el apoyo brindado por 9,338 voluntarios y la generosidad de al menos 2,200 donadores.

Dichos logros se inscriben en un contexto preocupante respecto a la situación que guarda la Inseguridad alimentaria en México donde la desnutrición, desde el año 2004 representa la décimo tercera causa de muerte en el país,

1 Se incluyen datos del Informe 2014 entregado a todos los participantes, con el propósito de contextualizar el Coloquio y resaltar la pertinencia del mismo.

2 Referencias: Instituto Nacional de estadística y Geografía; Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) en México, 2014; The Hunger Project México.



# BIENVENIDA



ocupando de acuerdo a la OCDE el segundo lugar como nación con mayor desigualdad, lo cual se refleja en el 45.5% de la población (más de 53 millones de personas) que vive en condiciones de pobreza, de las cuales 11.5 millones se ubican en pobreza extrema.

Respecto a la población que vive en pobreza alimentaria se tiene que el 23.3% (27 millones) se encuentran en este rango y que el 12.5% sufre desnutrición crónica, sumando 1,194,805 niñas y niños en nuestro país bajo esta circunstancia frente a 10 millones de toneladas de alimento que se desaprovechan al año.

Como respuesta a esta desafiante realidad APT IAP, con el apoyo de aliados estratégicos y donantes comprometidos, se dio a la tarea de emprender diversas acciones de rescate de alimentos y acopio durante 2014 que resultó en 8,609 toneladas de alimento.

Actualmente Alimento para Todos se encuentra en una etapa de consolidación, con un Gobierno Corporativo innovador que se plantea el reto de generar nuevas y mejores oportunidades de desarrollo humano para la población que atiende cotidianamente, en congruencia con su Modelo Alimentario que ofrece además de una mejor alimentación, ahorro en el gasto familiar en el rubro de alimentos, lo cual permite incrementar los recursos destinados a la educación y la salud familiar.

Ana Bertha Pérez Lizaur concluye su participación inicial agradeciendo a los presentes su interés y solidaridad, dando la palabra a la primera invitada ponente.

**MÁS DE 53 MILLONES DE PERSONAS VIVEN EN CONDICIONES DE POBREZA.**

**27 MILLONES VIVEN EN POBREZA ALIMENTARIA.**

**10 MILLONES DE TONELADAS DE ALIMENTO SE DESAPROVECHAN AL AÑO.**





# LA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN LA POBLACIÓN DE LA CIUDAD DE MÉXICO



**DRA. MIREYA VILAR COMPTE**

**Su investigación incluye temas sobre determinantes sociales de la salud, adultos mayores, enfermedades crónicas e inseguridad alimentaria.**

La Dra. Mireya Vilar es una reconocida académica del Instituto de Investigación Sobre Desarrollo Sustentable y Equidad Social (IIDSES) en la Universidad Iberoamericana.

Obtuvo su doctorado en Políticas Públicas con especialidad en salud por la Universidad de Nueva York en los EUA. Su investigación incluye temas sobre determinantes sociales de la salud, adultos mayores, enfermedades crónicas e inseguridad alimentaria.

Tiene experiencia como consultora en distintos organismos nacionales e internacionales, trabajó por tres años como especialista en economía de la salud en el Banco Mundial. Previo a ello, fungió como co-investigador principal de un estudio piloto desarrollado en la Universidad de Nueva York sobre migración y obesidad.



# LA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN LA POBLACIÓN DE LA CIUDAD DE MÉXICO

La Dra. Vilar llama la atención sobre los cuatro mensajes clave de su participación que giran en torno a cuatro mensajes clave:



La Alimentación como una dimensión social que captura la pobreza y la desigualdad.



La seguridad alimentaria como una forma de medir estos procesos.



El medio urbano que ofrece ventaja en la cantidad y diversidad de alimentos, pero que se distribuyen en forma inequitativa.



Los hogares inseguros alimentariamente y con mayor vulnerabilidad se asocian con menores ingresos y una proporción mayor de los mismos destinados al gasto en alimentación.

Respecto al primer punto explicó a los asistentes las dimensiones de la pobreza y las carencias sociales relacionadas:

## DIMENSIONES DE LA POBREZA (LGDS, ARTÍCULO 36)



ESTRATEGIAS PARA REDUCIR



LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA

“Existe seguridad alimentaria cuando toda persona en todo momento tiene acceso económico y físico a suficientes alimentos nutritivos e inocuos para satisfacer sus necesidades alimentarias y preferencias en cuanto a alimentos a fin de llevar una vida sana y activa”

Cumbre Mundial de Alimentación, FAO-Roma, 1996

# LA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN LA POBLACIÓN DE LA CIUDAD DE MÉXICO



CARENCIA POR ACCESO A LA ALIMENTACIÓN:

2012 AFECTÓ A 27.4 MILLONES DE PERSONAS.

2014 AFECTÓ A 28 MILLONES DE PERSONAS.

Con relación a la carencia por acceso a la alimentación en México refirió que en el año 2012 afectó al 23.3% (27.4 millones de personas) y en 2014 esta carencia se incrementó a 23.4% (28.0 millones de personas).






Presentó y explicó el espectro de la experiencia de seguridad - inseguridad alimentaria y en forma muy clara y gráfica explicó los grados de Inseguridad Alimentaria, la cual representa un reto de política pública y es necesario evaluar el impacto de los diferentes programas dirigidos a mejorar este problema, tanto a nivel nacional como local, pues en el Distrito Federal es un problema de magnitud importante, no obstante la creencia que en las ciudades existe una “ventaja de acceso alimentario”.

## ESPECTRO DE LA EXPERIENCIA DE SEGURIDAD-INSEGURIDAD ALIMENTARIA



# LA SEGURIDAD ALIMENTARIA EN LA POBLACIÓN DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Respecto a otro tema fundamental como las dimensiones de la inseguridad alimentaria, señaló que pueden ubicarse considerando los siguientes aspectos:

-  **Disponibilidad de alimentos**
-  **Cantidad: suficientes calorías**
-  **Calidad: inocuos, valor nutrimental**
-  **Acceso y capacidad de adquirir alimentos**
-  **Formas socialmente aceptables de adquirirlos**



Apuntó que si bien es necesario evaluar el impacto de programas dirigidos a mejorar el problema de la inseguridad alimentaria a nivel local, es importante reconocer los esfuerzos realizados y replantear las mediciones que se realizan y definir caminos alternativos para lograr una mayor y mejor incidencia. Preguntas de investigación que orientan dicha propuesta giran en torno a conocer: a) la prevalencia de la inseguridad alimentaria en el D.F.; b) los diferenciales por subgrupos y c) si el nivel de inseguridad alimentaria se asocia con distintos patrones de gasto en alimentación, señalando que las restricciones en el ingreso corriente de las familias en el Distrito Federal impacta negativamente en el acceso a la alimentación presente que a mayor pobreza, mayor gasto en alimentación. En la última parte de su presentación la Dra. Vilar compartió resultados del Distrito Federal sobre la prevalencia de seguridad alimentaria, la seguridad alimentaria estratificada por sexo del jefe del hogar, la proporción del ingreso destinado al gasto en alimentación por nivel de seguridad alimentaria así como en qué difiere el gasto en alimentación de los seguros alimentarios.



## SITUACIÓN NUTRICIA EN LOS NIÑOS Y SU IMPACTO EN EL DESARROLLO INFANTIL



**DRA. TERESITA GONZÁLEZ  
DE COSÍO MARTÍNEZ**

**Ha publicado  
60 artículos  
nacionales e  
internacional  
es, 4 libros y  
19 capítulos  
de libro.**

Directora de Departamento de Salud Universidad Iberoamericana.





Obtuvo el grado de Doctorado en Nutrición Internacional en la Universidad de Cornell Ithaca, N.Y., en el año de 1994. Pertenece al Sistema Nacional de Investigadores Nivel I y cuenta con el nombramiento de Investigadora en Ciencias Médicas “F” por los Institutos Nacionales de Salud. Es miembro del Colegio de Profesores del Nutrición del INSP y participa como Presidenta y Coordinadora Titular del Programa de Doctorado en Ciencias en Nutrición poblacional del INSP.

Ha publicado 60 artículos nacionales e internacionales, 4 libros y 19 capítulos de libro.



# SITUACIÓN NUTRICIA EN LOS NIÑOS Y SU IMPACTO EN EL DESARROLLO INFANTIL

Inicia reconociendo la labor de APT y el esfuerzo que se concreta todos los días en cada persona a quien se dirige su labor; el contenido de su ponencia se centró en los siguientes temas:

-  **La nutrición en los primeros 1,000 días**
-  **Consecuencias de la desnutrición temprana**
-  **Efectos de la alimentación temprana en la edad adulta**
-  **Papel de la lactancia materna**

La Organización Mundial de la Salud recomienda y define a la alimentación óptima como aquella que comprende desde el inicio de la vida hasta los dos años y que se caracteriza por seis meses de lactancia materna exclusiva; lactancia materna continuada durante dos años o más, si así lo desean la madre y el niño y una alimentación complementaria oportuna, con alimentos adecuados, seguros y apropiados a partir de los seis meses continuándose con leche materna.

El tema de la importancia que representa para todo ser humano la calidad de su alimentación durante los primeros 1,000 días, mismos que comprenden desde el embarazo hasta los dos años de vida y que es un período en que la nutrición y otros factores tienen efectos a largo plazo en la fisiología, la función, la salud y la enfermedad que caracterice el desarrollo y la vida en general de cada persona.

Habló de las consecuencias de la desnutrición temprana que impide en un futuro alcanzar mayores niveles de escolaridad, incrementa la probabilidad de vivir en pobreza, tener más embarazos e hijos, disminuye las competencias de lectura y no verbales y los coloca en los rangos de menor estatura y dar a luz bebés más pequeños, en el caso de las mujeres.

“La leche materna es un sistema delicadamente desarrollado a través de millones de años, para proteger la salud y estimular el desarrollo óptimo del niño”





**Los niños con retardo en crecimiento en los primeros dos años de vida y que después aumentan rápidamente de peso, tienen mayor riesgo de tener presión arterial alta, diabetes y enfermedades metabólicas y cardiovasculares cuando adultos.**

## **SITUACIÓN NUTRICIA EN LOS NIÑOS Y SU IMPACTO EN EL DESARROLLO INFANTIL**

En este sentido el retardo en el crecimiento intrauterino o el retardo en el crecimiento lineal durante los dos primeros años de vida, conducen a una productividad económica reducida en la adultez y también la evidencia vincula las lesiones sufridas en la edad temprana con trastornos permanentes y desenlaces que se presentan con mayor incidencia entre los 25 y los 42 años de edad, por lo tanto los primeros 1,000 días son cruciales por la poderosa influencia que ejerce a largo plazo.

El papel de la lactancia materna y su influencia en el desarrollo de cada ser humano, ocupó un lugar relevante en su intervención por razones fundamentales como:

**Mayor consumo de proteína –por consumo de fórmulas lácteas- mayor acumulación de masa grasa ya en edades muy tempranas.**

**La microbiota de la leche materna influencia el desarrollo del sistema inmunológico y programa metabolismo.**

**La lactancia promueve un desarrollo del gusto más equilibrado, lo que conduce a la adopción de una mejor alimentación.**

En consecuencia la promoción, protección y apoyo a la lactancia y alimentación temprana deben ser integrales, coordinados, financiados y evaluados con liderazgo del Gobierno Federal y participación de diversos actores como la Academia, los medios de comunicación, la sociedad civil organizada; todos partícipes en la implementación de estrategias de corresponsabilidad que contribuyan en el mejoramiento de la seguridad alimentaria.



## SITUACIÓN NUTRICIA EN LOS NIÑOS Y SU IMPACTO EN EL DESARROLLO INFANTIL

Lo anterior sustentado en diversos estudios que muestran por una parte que la lactancia disminuye y se deteriora en las últimas décadas, particularmente entre los estratos más vulnerables; por otra parte, ha habido un aumento en consumo de fórmulas y de otras leches no maternas así como en el consumo de agua. En comparación, la alimentación complementaria ha mejorado en México. Por lo tanto es probable que la incidencia de enfermedades crónicas se pueda reducir a través de intervenciones que mejoren el crecimiento y la nutrición en la vida temprana.

Para concluir su intervención la Dra. González de Cosío Martínez invitó a reflexionar en la influencia decisiva de una adecuada alimentación temprana y en particular en la lactancia materna debido a que es más efectivo prevenir para mejorar el estado nutricional en la edad adulta por lo que se hace imperativo trabajar para construir una sociedad más amigable con la lactancia.





## FONDO UNIDO COMO VINCULADOR ENTRE LAS EMPRESAS Y LAS OSC



**MTRA. JENNIFER MORFÍN**

**Directora de  
impacto  
comunitario y  
alianzas  
estratégicas  
Fondo Unido  
United Way  
México**

Directora de impacto comunitario y alianzas estratégicas Fondo Unido United Way México desde octubre de 2013.

Anteriormente, ha trabajado con el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza (FMCN), World Wildlife Fund (WWF), Rainforest Alliance- Alianza para los Bosques desde el año 2000 y Alianza para México REDD.

Maestra en Gestión de Turismo Sustentable de la Universidad de la Cooperación Internacional de Costa Rica y Candidata a Doctora en Ciencias Sociales de la UAM - Xochimilco.



## FONDO UNIDO COMO VINCULADOR ENTRE LAS EMPRESAS Y LAS OSC

La Mtra. Jennifer Morfín inicia su participación y contextualiza la labor de Fondo Unido México, presentando el panorama de la situación infantil en México con los siguientes indicadores:



**En 2014 la población infantil en México de 0 a 17 años, ascendió a 40.2 millones.**



**Más de 18 millones de niños viven en situación de pobreza, lo que representa el 56.3% del total de menores que habitan en el país.**



**3 millones de niños entre 5 y 17 años realizan actividades económicas laborales.**



**1 de cada 5 jóvenes entre 15 y 24 años no estudian ni trabajan.**



**De los 0 a los 5 años de edad se desarrollan las capacidades físicas, intelectuales y emotivas de cada niño.**

“Fondo Unido México ha trabajado como un catalizador de cambio comunitario. Estoy orgullosa de ser parte del movimiento que reúne a voluntarios, empresas y comunidades”

Martha Miller  
Consejo  
Consultivo de  
Fondo Unido  
México

Fondo Unido United Way es una Fundación Independiente que forma parte de una Red Global de United Way Worldwide presente en 40 países y 1800 oficinas en el mundo, con 36 años trabajando para mejorar las condiciones de vida de sus beneficiarios en las áreas de educación, salud y sustentabilidad para la generación de ingresos, cuenta con la colaboración de 9.6 millones de donantes individuales y 2.5 millones de voluntarios.

Fondo Unido es la organización internacional sin ánimo de lucro más grande del mundo con alcance multisectorial y multidisciplinario; aliado estratégico en inversión social con enfoque en impacto comunitario cuyo objetivo es mejorar vidas movilizand o el poder de la comunidad en países como México para promover el bien común.



## FONDO UNIDO COMO VINCULADOR ENTRE LAS EMPRESAS Y LAS OSC

Los Programas de impacto comunitario que Fondo Unido México lleva a cabo en alianza con diversos organismos públicos y privados son los siguientes:

### “Nacer aprendiendo”

Programa que por medio de cuatro campos formativos fortalece la educación de niños en edad temprana y de comunidades vulnerables.

### “Herramientas para el conocimiento”

Apoyo con infraestructura y equipo adecuado para que niños y niñas cuenten con el entorno que les permita adquirir conocimientos y desarrollar habilidades en 34 centros educativos.

### “Activación saludable”

Promueve estilos de vida saludables a través de la prevención y detección de enfermedades relacionadas con la nutrición y la práctica cotidiana de actividad física en casas hogar y centros comunitarios.

### “Red de Ludotecas”

Crea espacios de juego y aprendizaje para alumnos en edad preescolar y primaria estimulando su desarrollo integral.

### “Fondo de emergencias”

Fondo especial para responder a las emergencias causadas por desastres climáticos.

### “Capacitación para el trabajo”

Busca la sustentabilidad de los recursos invertidos y promueve la generación de ingresos en comunidades o grupos de muy escasos recursos.



Finaliza su intervención haciendo énfasis en la necesidad de trabajar unidos para lograr un mayor impacto: “Todos tenemos algo que aportar para lograr grandes proyectos”



**PANEL:  
ESTRATEGIAS PARA REDUCIR  
LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA;  
SECTOR PRIVADO Y  
SECTOR CIVIL EN COLABORACIÓN”**



## SEMBLANZAS DE LOS PANELISTAS



**LIC. JORGE CONTRERAS SANTIAGO  
NACIONAL MONTE DE PIEDAD I.A.P.**

**Actualmente es  
Director de Inversión  
Social de Nacional  
Monte de Piedad I.A.P.**

Es Licenciado en Derecho, egresado de la Autónoma de México. Cursó postgrados en diversas universidades de los Estados Unidos.

Ha colaborado en instituciones bancarias, bufetes jurídicos y en el ramo hotelero. Fue fundador y Director General de la Fundación BBVA Bancomer, así como Director General de la Fundación Cultural Bancomer y Voluntariado Bancomer, actualmente es Director de Inversión Social de Nacional Monte de Piedad I.A.P.

De nacionalidad mexicana, inició su carrera en Nestlé México en 1987. Colaboró durante varios años en el área de Finanzas y Control, hecho que le permitió entender mejor las bases del negocio.

Cuenta con una maestría en Responsabilidad Social y un Diplomado en Desarrollo Sustentable. Actualmente tiene a su cargo el área de Creación de Valor Compartido de Nestlé, Grupo Nestlé México que desarrolla iniciativas que impulsan el desarrollo rural y el cuidado ambiental; así como la nutrición, salud y bienestar de los consumidores.



**MTRA. FRANCIS PÉREZ ARRÓNIZ  
DIRECTORA DE CREACIÓN  
DE VALOR COMPARTIDO**

**Actualmente tiene a su  
cargo el área de  
Creación de Valor  
Compartido de Nestlé,  
Grupo Nestlé México**



## SEMBLANZAS DE LOS PANELISTAS

En 1996 inició su carrera en el sector no lucrativo. Desde 2004 a la fecha es Directora de la Fundación Walmart de México y Responsabilidad Social Corporativa de Walmart de México y Centroamérica.

Participa en asociaciones cívicas como miembro de la Junta del Centro Mexicano de Filantropía CEMEFI, es miembro del Comité de NAFIN y del Comité de Emisores de la CPI. Estudió Administración por el Instituto Tecnológico de México (ITAM) y completó con éxito el Programa de Alta Dirección por el Instituto Panamericano (IPADE). En 2010 el ITAM le dio el “Mérito Profesional en el Premio del Sector Social”.



**LIC. GISELA NOBLE COLÍN**  
**FUNDACIÓN WALMART**  
**DE MÉXICO A.C.**

**En 2010 el ITAM le dio el “Mérito Profesional en el Premio del Sector Social”.**



**ING. JOSÉ DE JESÚS**  
**BERLANGA DE LA PEÑA**  
**FUNDACIÓN LALA A.C.**

**Actualmente tiene a su cargo la Gerencia de la Fundación Lala**

Gerente de la Fundación Lala, organización que tiene como misión principal contribuir a la alimentación de personas en desamparo, pobreza y marginación, especialmente los niños. Es integrante del Comité Asesor de Responsabilidad Social Empresarial del Centro Mexicano para la Filantropía desde 2008.

Labora en la Fundación Lala desde 2003, es Ingeniero Industrial de profesión, cuenta con diversos diplomados, talleres y cursos relacionados con temas de filantropía, responsabilidad social y desarrollo comunitario.



Una vez que la Maestra Pérez Lizaur saluda la presencia de diversas organizaciones y grupos que participaron a distancia, procede a dar lectura a preguntas que se formularon durante la primera parte del Coloquio, que abordan temas estratégicos y a las cuales cada invitado ponente respondió desde su perspectiva, experiencia y conocimientos.



**Pregunta a los panelistas: ¿Cuales son las ventajas de la interacción entre el sector privado, la academia y el sector civil para brindar soluciones a la pobreza del país?**

**GNC:** Una de las ventajas más relevantes es que se logra una cooperación estratégica, siempre que exista una interacción entre las diferentes instancias participantes y que vaya más allá de la donación; que involucre el entendimiento de la problemática y lo que a cada parte corresponde para incidir realmente en la problemática, pero aún nos falta mucho para lograrlo, sin embargo en este sentido estamos trabajando.

**JCS:** Es necesario compartir estrategias sobre problemas comunes que nos afectan a todos, no solo a quienes viven en pobreza y pobreza extrema y con inseguridad alimentaria; es un problema de la sociedad civil, del sector privado, de políticas públicas que el Estado debe considerar como un aspecto de gran importancia. Se requiere de la participación de la sociedad civil, de programas de gobierno eficientes y realizar en conjunto la búsqueda de soluciones para enfrentar la desigualdad que vivimos en nuestro país y afecta a todos. Recientemente Oxfam publicó un reporte que da cuenta de la gran desigualdad que enfrentamos y CONEVAL nos habla de 53 millones de personas que viven por debajo de la línea de bienestar y en pobreza en México; no podemos permitir que alrededor de la mitad de la población del país viva bajo estas circunstancias. Esta situación nos obliga a participar para contribuir a superar carencias de alimentación, educación, salud, ingreso. Tanto el sector privado como la sociedad civil tenemos como principal obligación, colaborar y coadyuvar para solucionar este grave problema. Estos coloquios son muy importantes porque nos posibilitan reunirnos y trabajar juntos en torno a éste problema.



**FPA:** Las empresas tienen una visión estratégica de los problemas que como sociedad nos aquejan y el sector social tiene una visión de las necesidades sociales distinta, si los abordamos conjuntamente estaremos mejor preparados para afrontarlos, particularmente en el trabajo que vienen desarrollando los Bancos de Alimentos y específicamente APT de acercar a la población alimentos que todavía están en un tiempo de vida adecuado, pues resulta muy benéfico para las empresas que haya organizaciones que se dediquen a esta labor para aprovechar productos que ya no pueden ser comercializados pero aún se encuentran en buenas condiciones; entonces alianzas entre ambos sectores nos ayuda por una parte, a reducir el desperdicio de alimentos, y a la población que de otra forma no puede adquirirlos, le posibilita tener el acceso a ellos y así todos ganamos.

**JJB:** Veo 4 grandes ventajas de realizar acciones conjuntas entre sectores diversos: 1) La primera es que por fin nos pusimos de acuerdo el sector privado y el sector social, lo cual es positivo para la sociedad en general y para las comunidades en particular; 2) Estamos ejecutando acciones en forma conjunta 3) Estamos propiciando con estos foros, difusión de la problemática y también buscando y proponiendo soluciones, además de generar conciencia social de que todos podemos colaborar y 4) Estamos motivando a otros actores y generamos eco en otros espacios.

**ABPL:** ¡Que gusto escucharlos!, yo también los invito a pensar en la Academia , estamos trabajando con el ITAM, La Universidad Iberoamericana, haciendo evaluaciones externas no solo a instancias gubernamentales, también a las organizaciones de la sociedad civil para medir el impacto de acciones encaminadas a disminuir la pobreza que retrocede muy paulatinamente. Por otra parte hay datos alentadores que nos muestran el incremento en la participación de voluntarios, los mexicanos somos muy altruistas, hay que aprovechar, sumar horas hombre, horas talento para estas causas.







**¿Cuáles son las mejores prácticas para que el sector privado promueva acciones de sustentabilidad y en particular, orientadas al tema de la seguridad alimentaria?**

**FPA:** Me gustaría compartirles una perspectiva del tema de seguridad alimentaria que está asociada con la eficiencia con la que los alimentos se producen. Una de las mejores prácticas que podemos tener las empresas del sector privado es como desde el campo podemos elevar la productividad y mejorar así el ingreso de los productores ya que cuando se logra también se propicia un costo competitivo para allegar los productos al resto de la población y que puedan ser más accesibles. Como el que menos tiene, puede ganar más, tener un ingreso adicional y allegarse de alimentos que le hacen falta y las empresas procesar a mejores costos e innovar en el desarrollo de los alimentos, como en el caso de la lactancia materna durante los primeros seis meses de vida, existiendo diversas causas por las cuales las madres no pueden amamantar a sus bebés. En un estudio que llevamos a cabo con el apoyo del Instituto Nacional de Salud Pública, se encontró que hay niños muy pequeños, de menos de seis meses de edad, que en lugar de leche toman refrescos carbonatados, bebidas dulces en una etapa donde su organismo no está preparado aún para digerirlos y que impacta negativamente en su salud futura, en este sentido estamos trabajando en allegar sucedáneos de forma accesible y es así como Nestlé se plantea la necesidad de abatir la desnutrición y adoptar medidas. Actualmente con una fórmula láctea para las mamás que no pueden dar leche materna y en forma accesible y que contribuye a que los niños tengan una mejor nutrición, siendo este uno de los compromisos públicos asumidos por Nestlé para disminuir la desnutrición, ya sea a través de los apoyos a Bancos de Alimentos, a través de investigación y desarrollo, así como con la propuesta de productos que son accesibles para la población que se ubica en la base de la pirámide.

**JCS:** Este problema incide en el tema de las políticas públicas, se habla de la soberanía nacional y un país puede ser soberano si tiene soberanía alimentaria, si puede producir los alimentos que requiere la población, alimentos nutritivos, accesibles, que ayuden a desarrollar el aspecto biológico y psicológico, especialmente de nuestros niños.



Partimos de un problema ancestral que viene de la Revolución Mexicana con la creación de ejidos que han empobrecido a la población y que no han generado los alimentos que se requieren, tampoco se cuenta con la suficiente seguridad jurídica para invertir en el campo mexicano e interés del sector privado para invertir bajo estas circunstancias, no obstante que contamos con condiciones idóneas geográficas, climáticas para poder ser el banco de alimentos no solo de México sino de muchos países y dejar de importar alimentos.

Otro aspecto que debemos considerar es el ingreso de nuestros connacionales, pues con un salario mínimo que es insuficiente para poder comprar carne o leche y se adquiere comida chatarra con las negativas consecuencias de desnutrición, enfermedades y sobrepeso. Necesitamos cambiar las políticas públicas y continuar sumando la respuesta del sector privado para atender las necesidades alimentarias.

**GNC:** Un término que es clave para las mejores prácticas tiene que ver con la inclusión y que el involucramiento no solo sea de carácter filantrópico, es necesario y muy valioso la incorporación de nuevas estrategias de productividad del sector público y del privado también. Pero es necesario pensar en cómo lograr una visión conjunta del problema, no como un caso aislado, donde vemos que la inseguridad alimentaria no solo tiene que ver con que hay personas que no tienen que comer, sino también tiene que ver con el tema de la producción, con la inversión en el campo, con el abasto, tiene que ver también con la forma en que nos involucramos con el problema, como atendemos necesidades urgentes pero también cómo desarrollamos capacidades en la gente para que sean capaces de buscar soluciones por su propia mano, es ahí donde está el reto.

Ustedes realizan una labor inmejorable al proporcionar alimentos a quienes más lo necesitan y evitan que se desperdicie, pero también es necesario que las empresas cambiemos la visión, si observamos que en casos como el de Walmart, nos vemos en la necesidad de importar productos porque no todos se pueden comprar en México con la calidad adecuada, tamaño y volumen suficiente que las personas puedan requerir y deseen comprar, entonces el reto de las empresas no es solamente importar, sino desarrollar en nuestro país donde hay espacio, y muchos campesinos, la capacidad de producción con estándares adecuados y en este sentido nosotros nos hemos dado a la tarea de instrumentar alternativas que fomenten el desarrollo de proyectos productivos en el campo con pequeños productores y a favor del desarrollo del campo.



Como empresa, analizando que debo hacer, que debo flexibilizar, como hago para dar viabilidad y que estas acciones tengan un impacto y que podamos comprar productos de manos mexicanas a precio justos y que la calidad de los mismos sea la esperada y se vuelvan parte de mi cadena de abasto de una manera sustentable y para ello las empresas debemos cuestionarnos como posibilitamos que esto suceda, es decir ir más allá y no solo invertir en su desarrollo, a esto me refiero con un cambio de mentalidad mas inclusiva que entienda la realidad del campo.

Debemos generar un movimiento para competir de manera sana con responsabilidad corporativa que contemple la inclusión de productores para lograr tener una verdadera incidencia. Cambiar la mentalidad de todos, no es fácil y es un proceso de años pero es posible si pensamos que no solo son problemas de “los otros”, o de la filantropía o de las ONGs, el reto está en que las empresas generemos el liderazgo, la capacidad y la fuerza para incidir en las transformaciones de las empresas y en el cambio de mentalidad en todos los niveles de las mismas, desde los empleados del primer nivel de piso de venta, hasta la dirección general.

**JJB:** Cuando hablamos de las dimensiones de la seguridad alimentaria hablamos de una primera dimensión que tiene que ver con la disponibilidad de los alimentos; una segunda dimensión referida al acceso y capacidad de las personas para adquirirlos; otra dimensión que se relaciona con el consumo y una cuarta relacionada con el aprovechamiento de estos alimentos. Las empresas ponemos mucha atención en las dos primeras dimensiones que es donde invertimos para poderlos colocar a la venta.

Al relacionar estas cuatro dimensiones con estadísticas vinculadas con el tema, nos encontramos con que México tiene un índice de seguridad alimentaria de más de tres mil calorías cuando el estándar mundial es de 2700 pero que existen también 18 millones de personas en situación de pobreza alimentaria y más de cincuenta millones en pobreza; entonces nos preguntamos ¿Cómo llegamos a ellos? ¿Qué hacemos las empresas? Opino que lo primero que debemos hacer las empresas es apoyar estos modelos exitosos que como los Bancos de Alimentos que involucra a los sectores privado, social, gubernamental y académico. Lograr concentrar excedentes y distribuirlos donde hacen falta, lograr concertar acciones con gobierno, con otras instituciones, con empresas, las señoras que atienden en su pequeño comedor a migrantes o familiares de personas hospitalizadas, todos contribuyen a contener la inseguridad alimentaria e inciden en éste que es un problema muy complejo que implica desde políticas públicas, hasta cuestiones de conciencia social y acciones concretas que nos involucran a todos.



## PANEL: ESTRATEGIAS PARA REDUCIR LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA; SECTOR PRIVADO Y SECTOR CIVIL EN COLABORACIÓN”

**ABPL:** La cadena de la que ustedes han hablado es muy importante y un cambio de portafolios de productos que ofrecen las empresas, no solo de las fórmulas lácteas, debido a que la seguridad alimentaria exige que los alimentos cuenten con determinados componentes nutricios. Necesitamos visualizar desde el papel que realiza el campo hasta cuestiones relacionadas con la economía solidaria y el derecho humano a la alimentación. Hemos escuchado de nuestros panelistas los grandes retos y temas donde debemos incidir como el compromiso hacia los dieciocho millones de personas que más lo necesitan. Tenemos muchos espacios donde incidir, grandes oportunidades y retos como sector privado; en el ámbito de la academia en la Universidad Iberoamericana estamos llevando a cabo el programa “Si quieres puedes” con becas de 100% para que jóvenes con altos promedios a nivel preparatoria puedan realizar una licenciatura. Esto nos demuestra que haciendo sinergias podemos aspirar a que en algún momento de la vida del país, no sea necesario que existan instancias filantrópicas.

**JCS:** En el tema de la educación debemos hacer énfasis, educar a todas las familias que se encuentran en el rango de la inseguridad alimentaria para que sepan cómo manejar alimentos, como conservarlos, cuales son realmente nutritivos y evitar la comida chatarra. Debemos de trabajar todos con estas familias para aprender cómo alimentarnos adecuadamente y evitar enfermedades de sobre peso, hipertensión, diabetes que implica un alto costo social en la actualidad.



**¿Cuáles son los principales retos que consideran deberá enfrentar la Sociedad Civil en el futuro?**

**JJB:** Reflexionando desde la perspectiva de la propia sociedad civil, hay tres cuestiones que debemos considerar como grandes retos y que se han denominado las “3 D”: La primera, no caer en tanto discurso; segundo, cuidarnos de las definiciones. Alguien dijo asistencialismo y entonces todos buscamos no ser asistencialistas; no casarnos con definiciones; la tercera D no descalificar ni descalificarnos, porque en ocasiones descalificamos sin contar con información suficiente y terminamos por enfrentarnos.



De ahí que otro reto sea el trabajar organizadamente unos con otros, con los sectores académicos y gubernamentales, de tal forma que nos permita trabajar con otros sectores y en corresponsabilidad y desarrollando la capacidad de reconocer si estamos provocando algún impacto negativo con nuestras acciones, no solo hablar de las cosas buenas.

**GNC:** Desde mi visión al realizar trabajo de campo y como integrante de una ONG alguna vez, creo que nos falta y nos falla EL ENFOQUE para solucionar problemas específicos, para entender el problema que queremos resolver y luego cómo lo quiero resolver. A veces se lanzan convocatorias y al parecer, quienes concursan afirman poder hacer de todo y al colocarse en ese enfoque, no necesariamente se pueden resolver los problemas que pretendemos atender y esta situación nos lleva a otro problema que se convierte en un segundo reto que es la falta de capacidad para vernos desde afuera, perdiendo el objetivo que da origen a la presencia de las organizaciones que atienden problemáticas específicas y esto nos resta profesionalismo pues creemos que podemos realizar todo tipo de acciones y dejan de observarse objetivamente. El tercer reto está relacionado con la poca capacidad que tenemos de vernos en conjunto, incluyéndonos como organizaciones corporativas que ponemos demasiada atención en atender una sola causa y poco la entendemos en el contexto global y entonces solo resolvemos únicamente desde nuestro espacio y aisladamente, es decir, nos falta visión de conjunto por celo o por querer ser los mejores.

El otro reto está relacionado con que no tenemos mucha capacidad de involucrar a terceros, involucrar a la Academia, a empresas, a otras ONG de manera eficiente, pues más que alianzas multitudinarias que no tienen roles bien definidos debemos sumar esfuerzos para avanzar en forma eficiente y efectiva.

**JCS:** Comparto lo expresado por Gisela y me planteo como hipótesis ¿Qué queremos, más gobierno y menos sociedad? O ¿menos gobierno y más sociedad?, y para responder pienso en las palabras de J. F. Kennedy: “no me pregunten que puedo hacer yo, sino que podemos hacer juntos por nuestra casa, por nuestro país”. Entonces la respuesta está en trabajar de manera conjunta pues es nuestra obligación y compromiso hacerlo por nuestro país; no esperemos a que la solución venga de un solo sector para superar los grandes problemas nacionales.

Por otra parte en lo que respecta al tercer sector, creo que nos falta dar a conocer lo que hacemos en beneficio de los que menos tienen, el aporte realizado al PIB nacional, la rentabilidad económica que aportamos, las fuentes de empleo que estamos generando,



## PANEL: ESTRATEGIAS PARA REDUCIR LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA; SECTOR PRIVADO Y SECTOR CIVIL EN COLABORACIÓN”

comunicar, informar a la sociedad lo que hacemos en el sector para cumplir con el compromiso de ayudar a los millones de pobres, entre ellos los pueblos indígenas con quienes tenemos una deuda histórica; esta en nosotros cambiar al país.

**FPA:** Quiero referirme a un aspecto que comenté hace poco con Bernardo de un caso de apoyo brindado por APT a una familia que carecía de recursos para cubrir sus necesidades básicas de alimentación y que fue apoyado en forma temporal, mientras lograban las condiciones que les permitieran salir de la crisis y no caer en acciones asistencialistas: este es uno de los más grandes retos que enfrentamos. Lograr proyectos productivos con apoyos puntuales para contribuir a que las personas tengan una vida digna y los elementos para acceder a ella.

**ABPL:** Muy interesantes los aportes de nuestros panelistas en torno a trabajar conjuntamente y sumar esfuerzos. Hay muchas organizaciones como Fundación Merced que realiza una excelente labor de capacitación; reconocemos también la propuesta y trabajo que realiza el Monte de Piedad para evaluar procesos, para modificar lo que debe corregirse, en este aspecto cabe mencionar el ejemplo de las acciones conjuntas del Monte de Piedad con el Comedor Santa María: evaluar, capacitar, modificar y mejorar, esa es la clave.



**¿Cómo esperan que los beneficiarios mejoren la línea de bienestar a través de las sinergias que ustedes realizan?**

**GNC:** Hemos observado la gran necesidad de trabajar en el empoderamiento de la gente a la que brindamos nuestro apoyo. El ejemplo de APT que escuchamos de Francis sobre el apoyo temporal a familias para resolver sus necesidades básicas mientras encuentran empleo. Hay un estudio de las Naciones Unidas sobre migración y pobreza para conocer las causas por las que la gente emigra y tiene mucho que ver la falta de esperanza. Hay una gran diferencia entre las personas que reciben ayuda y las que además de recibir, también se proveen de herramientas para enfrentar su situación por sí mismas.



La clave está entonces en recibir para transformar su propia vida con una intervención que derive en un real empoderamiento a través de una capacitación que desarrolle sus habilidades. No es fácil y en el caso de Banco de Alimentos habría que incorporar otros elementos a su intervención, lo cual es un gran reto que tiene que ver con una visión mucho más estratégica ubicando la solución desde la perspectiva de quién recibe el beneficio más que de nosotros mismos que otorgamos la ayuda para que puedan tener la capacidad en algún momento de renunciar a la ayuda que se les brinda porque ya lograron dar el salto de la dependencia a una ayuda de carácter asistencial a una de desarrollo de habilidades para la independencia.

**JCS:** Nosotros en el Nacional Monte de Piedad entendemos la palabra bienestar como algo aspiracional, donde lleguen a suprimirse las carencias de alimento nutritivo, salud, educación, ingresos que hoy aquejan a la sociedad mexicana. Para ello hemos estado trabajando a favor de la población más vulnerable para conseguir ese bienestar requerido y hemos ido transformando nuestra manera de realizar acciones en este aspecto. Originalmente en cada aniversario invitábamos a instituciones de asistencia privada donde les entregábamos recursos en forma igualitaria, pero nos dimos cuenta que esto no daba los mejores resultados.

Así decidimos a principios de los años dos mil cambiar nuestra mentalidad como donante y más allá de otorgar recursos económicos, buscamos tener una mayor profesionalización e institucionalización a través de la creación del Modelo de Asignación de Recursos (MAR) para transformar la asignación de recursos y lo que evaluábamos principalmente eran las capacidades institucionales: que contaran con un diagnóstico institucional, que incluyeran un gobierno corporativo, que tuvieran mejores prácticas, que contaran con una administración seria, personal capacitado para brindar el servicio y en función del tamaño de cada institución y con base en estos criterios se asignaban los donativos como un gasto asistencial y así nos mantuvimos hasta el 2010. En este momento nos volvimos a plantear un cambio en la concepción de asistencia a la de inversión social. Para cambiar nuestro modelo investigamos donde se han presentado prácticas y modelos exitosos y encontramos que el de la OCDE lo es y conocimos otros que la historia ha demostrado eficiencia y es en ese sentido que retomamos lineamientos para orientar nuestra asignación de recursos para aquellas instituciones que estén orientadas y que destinan sus esfuerzos a desarrollar un valor social y de impacto, donde la voz del beneficiario también debe ser escuchado para la toma de decisiones y que nos diga cómo considera que se puede lograr resultados con mayor trascendencia y sostenibilidad.



**ABPL:** Escuchar al otro, considerar sus circunstancias, darle su lugar, nos habla de otorgarle la dignidad que se merece como ser humano, es muy importante que nuestro trabajo contribuya a dar un empoderamiento real que le permita a nuestra población salir adelante con herramientas propias.



**¿Qué nos podrían compartir acerca de buenas prácticas internacionales?**

**JCS:** El mundo está globalizado y podemos tener acceso al conocimiento de diversos resultados y buenas prácticas en materia internacional como el de la OCDE con más de 34 países y agencias de desarrollo económico como las que conocemos en Estados Unidos, Francia, Alemania, Japón, que están acudiendo a países en vías de desarrollo con proyectos de inversión financiera y tecnológica temporal y donde hay estrategias que detonan procesos de sustentabilidad.

**FPA:** Nestlé tiene el Premio de Creación Valor Compartido que otorga cada dos años a las mejores propuestas en temas de nutrición, agua, medio ambiente y desarrollo rural; el último premio se entregó en África a un proyecto de producción de miel y cultivo de abejas que realizaron poblaciones que carecen de oportunidades de desarrollar todas sus potencialidades económicas y a través de estos proyectos lograron el acceso a una economía que les ha permitido mejorar su calidad de vida. Escuchar los testimonios de mujeres que nos hablan de la posibilidad que tienen ahora no solo de comprar medicinas, sino alimentos que han mejorado su nutrición y salud nos habla de cómo se pueden resolver de raíz sus problemas, al fomentar estrategias de valor compartido y por ellos mismos, lo cual representa una gran oportunidad.





**JJB:** México está viviendo muchas y muy buenas prácticas, así como en materia internacional podemos conocer excelentes experiencias, mirando hacia el interior de nuestro país, también podemos encontrar y reconocer significativas y exitosas prácticas, si pensamos en el tema de la seguridad alimentaria, podemos observar los resultados que ofrece actualmente el modelo del Banco de Alimentos. En cuestiones educativas encontramos ejemplos como el que nos está mostrando Mexicanos Primero, Empresarios por la educación básica, que nos muestra como ir hacia delante en esta materia; igual si nos detenemos en los resultados de los Observatorios Ciudadanos y Transparencia Institucional nos podemos dar cuenta que hay muy buenas prácticas empoderamiento en diferentes ámbitos. Hay muchas buenas prácticas a todos los niveles emprendidas por la sociedad civil y esto nos debe alentar para hacer mejor cada día lo que nos corresponde desde nuestra respectiva trinchera, pero sumando esfuerzos, no importando el tamaño de la obra, pues desde la señora que atiende ese pequeño comedor para migrantes, hasta la labor solidaria de grandes obras como Banco de Alimentos que apoya a miles de personas y otras iniciativas comprometidas con el bienestar de nuestro país y todos sus habitantes.

**GNC:** Una buena práctica está representada en la labor que realiza Alimento para Todos: ya que nos apoyaron para recibir una comisión de la India, promovida a través de Walmart, para conocer el funcionamiento de los Bancos de Alimentos y donde México es un ejemplo, México ya que ha sido impulsor a nivel internacional del concepto (de Bancos de Alimentos) y el resultado fue que en la India retomaron el ejemplo del Modelo de Atención, la forma de operación, las políticas de servicio, la medición de impacto que realizan, el eficiente registro de donaciones y donantes, la visión para planear estratégicamente y aplicar los cambios necesarios en el momento más indicado, la incorporación de recursos y su aplicación en donde más hacen falta para lograr los resultados esperados, lo cual ha tenido un impacto que ha sido retomado en otros países como en este caso que comento de la India y desde la Fundación Walmart en países de Centro América. En este sentido debe reconocerse que su Modelo de atención ha sido punta de lanza en diversos lugares del mundo. El Fundación Walmart México instrumentamos un sistema de control que tiene que ver con inventarios actualizados en forma permanente, organizaciones registradas, sus cuerpos directivos, su historia...y ustedes han sido precursores en llevar de manera muy profesional este sistema que ha demostrado su factibilidad y eficacia y que lo está llevando Walmart a muchos países del mundo, por esto afirmo que no siempre hay que mirar hacia afuera, hay también excelentes prácticas en México.



## PANEL: ESTRATEGIAS PARA REDUCIR LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA; SECTOR PRIVADO Y SECTOR CIVIL EN COLABORACIÓN”

**ABPL:** Muchas gracias por sus aportes a todos nuestros panelistas, deseo comentar que nosotros formamos parte de la Red Cáritas de la ciudad de México, hacia el interior de la República estamos vinculados con los otros Bancos de Alimentos y hacia otros países estamos en la mejor disposición de compartir nuestro modelo de atención que es un modelo basado en el desarrollo de esquemas para la nutrición de su población que contribuya en la seguridad alimentaria y no en la distribución de despensas.

Una felicitación al equipo operativo de APT que se pone las pilas para realizar su trabajo diario en forma profesional y comprometida; y hablando de cómo compartir conocimientos a cerca de buenas prácticas, queremos comentar que como producto de éste Coloquio, habremos de elaborar la Memoria que nos permitirá hacer extensivos las aportaciones que hoy hemos podido escuchar.



# PALABRAS DE DESPEDIDA DEL ING. SERGIO BARCELÓ INFANTE



## PALABRAS DE DESPEDIDA DEL ING. SERGIO BARCELÓ INFANTE



El Coloquio finaliza con las palabras del Ing. Sergio Barceló Infante, Director General de APT: Hoy para Alimento para Todos es un día importante, nos hemos reunido donadores, miembros del Patronato y la sociedad en general con un objetivo en común: Trabajar uniendo esfuerzos en favor de la población vulnerable.

Debo confesarles que cuando empezamos con esta iniciativa surgieron dudas al interior de Alimento para Todos sobre la aportación que un 1er coloquio daría a la labor que realizamos. Hoy me complace decir que además del evento en sí mismo, la información que nos ha sido expuesta en las ponencias que amablemente nos compartieron sobre temas como la situación nutricia en Infantes y la vinculación entre la Iniciativa Privada con Organizaciones Civiles; así como las respuestas de nuestros panelistas a temas como: Los retos que enfrenta la Sociedad Civil Organizada, las alternativas de acción para incidir en la Línea de Bienestar de las poblaciones vulnerables, incluso algunas prácticas que se llevan a cabo en el extranjero que podrían ser motivadoras de algunas acciones a nivel nacional, nos motivan a redoblar el esfuerzo para robustecer la coordinación entre los diferentes sectores; Público, Privado y el Sector Civil.

Nos abre horizontes y marca pautas de trabajo para sumar el esfuerzo de la Iniciativa Privada con la Sociedad Civil y luchar por incrementar el impacto de nuestro trabajo primero cada quien desde su “trinchera” y después unidos, porque sólo así podremos lograr que se multiplique el efecto de lo que buscamos.

Debemos lograr que el Modelo de Intervención que diseñemos juntos alcance a más beneficiarios; pero sobre todo debe incentivar su rotación, debida a que ellos, nuestros beneficiarios, van alcanzando un nivel en su Línea de Bienestar que les permita salir de la pobreza y disminuir su vulnerabilidad.

De la misma manera debemos preocuparnos como Instituciones de asistencia porque nuestros Modelos de Intervención sean sostenibles en el tiempo.

**Debemos lograr que el Modelo de Intervención que diseñemos juntos alcance a más beneficiarios; pero sobre todo debe incentivar su rotación, debida a que ellos, nuestros beneficiarios, van alcanzando un nivel en su Línea de Bienestar que les permita salir de la pobreza y disminuir su vulnerabilidad.**



## PALABRAS DE DESPEDIDA DEL ING. SERGIO BARCELÓ INFANTE



Que podamos allegarnos los recursos para incrementar nuestro ámbito de acción en cuanto a número de beneficiarios se refiere, pero también en cuanto al número de beneficiarios que efectivamente superan algún Derecho Social en su Línea de Bienestar. Es allí precisamente donde debe estar el reflejo de nuestra labor.

Alimento para Todos nace hace 20 años, como un Banco de Alimento Cáritas y a lo largo de ese período ha enfrentado todo tipo de retos; en este año al mes de junio hemos procurado 4,950 toneladas de alimento; 54 % de las cuales son verduras y frutas aportando el 114% de la ingesta diaria recomendada por la Organización Mundial de la Salud, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de 57,200 beneficiarios semanalmente; lo cual es una muy buena noticia. Por ello y en vísperas de la celebración del Día Mundial de la Alimentación, en Alimento para Todos, nos hemos planteado el reto de crecer en número de beneficiarios, ampliar la zona geográfica de influencia; trataremos de operar bancos de alimentos buscando no sólo grandes bodegas sino efectividad en su operación desde la capacitación de nuestro personal, la procuración efectiva, incrementar la convocatoria al voluntariado, hacer uso de tecnologías de información y Modelo Nutricio que nos permita equilibrar adecuadamente nuestros paquetes alimenticios y; sobre todo capacitar y desarrollar las habilidades de nuestros beneficiarios para que puedan mejorar el nivel en alguno de sus Derechos Sociales que los lleve a una mejor calidad de vida.

Hoy ha sido patente el compromiso de la iniciativa privada; y del sector civil nos motiva a redoblar esfuerzos y a trabajar por lograr nuestra Visión.

Quiero agradecer nuevamente a la Dra. Mireya Vilar Compte; Académica del Instituto de Investigación sobre el Desarrollo Sustentable y Equidad Social; a la Dra. Teresita González de Cosío Martínez, Directora del Departamento de Salud de la Universidad Iberoamericana, la Maestra Jennifer Morfín Directora de Impacto



# PALABRAS DE DESPEDIDA DEL ING. SERGIO BARCELÓ INFANTE

Comunitario y Alianzas Estratégicas de Fondo Unido de México (United Way México) a nuestros panelistas y muy estimados donadores la Lic. Gisela Noble Colín de Fundación Wal-Mart de México, Lic. Jorge Contreras Santiago de Nacional Monte de Piedad, Lic. José de Jesús Berlanga de la Peña de Fundación LALA, a la Maestra Francis Pérez Arróniz de Nestlé de México, a los miembros del Patronato de Alimento para Todos, Consuelo Isabel Escamilla; Secretaria ejecutiva, a Ignacio Vicenteño; Tesorero, a Mercedes Aragonés Vocal Ejecutiva; a Benjamín Villaseñor Costa y a José Suarez; en su labor como Vocales; a nuestros fundadores el Padre Manuel Zubillaga y al Padre Enrique Maldonado; a todos ellos, por el apoyo que invariablemente nos brindan en la labor e iniciativas.

A todo el personal de la Institución que organizó este evento y que trabaja todos los días en pro de nuestros beneficiarios, a la Universidad Iberoamericana por su hospitalidad, y generosidad, por las facilidades brindadas y a nuestra Presidenta del Patronato de Alimento para Todos, la Maestra Ana Bertha Pérez Lizaur por su incasable labor, entrega y entusiasmo.

A todos los asistentes muchas gracias por donar su tiempo, los estaremos contactando y haciéndoles llegar tanto el Informe Anual como las memorias de este Primer Coloquio: Estrategias para reducir la inseguridad alimentaria; Sector Privado y Sector Civil en colaboración, esperamos que éste sea el primero de una serie secuenciada de eventos que nos nutran y orienten en la labor que realizamos.

Su servidor Sergio Barceló Infante, como Director General y a nombre de todas y todos los que integramos el equipo de Alimento para Todos IAP, les damos a todos ustedes las gracias por su asistencia y atención, que Dios los bendiga y que tengan un excelente día.

**¡Muchas gracias!**



RESPONSABLE DE  
ELABORACIÓN DE LA  
MEMORIA:  
SOC. LAURA ELISA  
VILLASANA ANTA.

